

Gerenciando Projetos de IA

Impulsione a inovação e navegue
com sucesso por todo o ciclo de vida
de um projeto de IA

Malini Jain Runtasewee
Adrián González Sánchez

O'REILLY®
Novatec

Authorized Portuguese translation of the English edition of Managing AI Projects ISBN 9798341641013
© 2026 Adrián González Sánchez and Malini Jain. This translation is published and sold by permission of O'Reilly Media, Inc., the owner of all rights to publish and sell the same.

Tradução em português autorizada da edição em inglês da obra Managing AI Projects ISBN 9798341641013
© 2026 Adrián González Sánchez and Malini Jain. Esta tradução é publicada e vendida com a permissão da O'Reilly Media, Inc., detentora de todos os direitos para publicação e venda desta obra.

© Novatec Editora Ltda. [2026].

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610 de 19/02/1998. É proibida a reprodução desta obra, mesmo parcial, por qualquer processo, sem prévia autorização, por escrito, do autor e da Editora.

Editor: Rubens Prates

Tradução: Cláudio José Adas

Ilustração da capa: Susan Thompson

ISBN do impresso: 978-65-83913-10-4

ISBN do ebook: 978-65-83913-11-1

Novatec Editora Ltda.

Rua Luís Antônio dos Santos 110

02460-000 – São Paulo, SP – Brasil

Tel.: +55 11 2959-6529

Email: novatec@novatec.com.br

Site: <https://novatec.com.br>

X: <https://x.com/novateceditora>

Facebook: <https://facebook.com/novatec>

LinkedIn: <https://linkedin.com/company/novatec-editora/>

GRA20260722

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)

Runtasewee, Malini Jain

Gerenciando projetos de IA : impulsiona a inovação e navegue com sucesso por todo o ciclo de vida de um projeto de IA / Malini Jain Runtasewee, Adrián González Sánchez ; tradução Cláudio José Adas. -- São Paulo : Novatec Editora, 2026.

Título original: Managing AI projects
ISBN 978-65-83913-10-4

1. Gerenciamento de projetos 2. Inteligência artificial 3. Projetos - Elaboração 4. Projetos - Planejamento 5. Tecnologia I. Sánchez, Adrián González. II. Adas, Cláudio José. III. Título.

26-379033.0

CDD-658.404

Índices para catálogo sistemático:

1. Gerenciamento de projetos : Administração 658.404

Maria Alice Ferreira - Bibliotecária - CRB-8/7964

Sumário

Prefácio: nosso sonho de gestão de projetos de IA	9
CAPÍTULO 1: Introdução à gestão de projetos de IA	16
Níveis de gestão de IA	17
Nível 1: Estratégia de IA	18
Nível 2: Gestão tática	20
Nível 3: Gestão técnica	21
Desmistificando o papel do gerente de projetos de IA	25
Fato 1: Não existe uma única maneira de gerenciar projetos de IA	25
Fato 2: “Gerenciar projetos de IA” e “IA para gerentes de projeto” não são a mesma coisa	26
Fato 3: Empresas AI-forward esperam certas habilidades de você	30
Fato 4: O sucesso depende de saber diferenciar entre a gestão de projetos “tradicional” e a de IA ..	35
Principais desafios para profissionais de gestão de projetos de IA	36
Conclusão	40
CAPÍTULO 2: Uma análise aprofundada da IA para gerentes de projeto	42
Principais tópicos de IA	42
Evolução das tecnologias de IA	43
Principais capacidades da IA	46
Tipos de aprendizado de IA	49
Conceitos adicionais de IA	50
Elementos básicos para sistemas de IA	53
Aprendizado de máquina	53
Aprendizado profundo (DL)	63
Processamento de linguagem natural e IA generativa	69
Conclusão	75

CAPÍTULO 3: O papel do gerente de projetos de IA 78

Gestão de projetos e habilidades híbridas	79
Conhecimento em IA e ciência de dados	81
Proficiência em metodologias ágeis adaptadas à IA.....	82
Habilidades de comunicação e colaboração.....	83
Habilidades de gestão de dados	84
Capacidades de tomada de decisão orientada por dados.....	84
Habilidades de liderança e gestão de mudanças	85
Principais responsabilidades do gerente de projetos de IA.....	86
A proposta de valor central de um gerente de projeto de IA	86
As responsabilidades de um gerente de projetos de IA.....	91
Gerenciar equipes de IA.....	100
Faixa bônus: framework ADRIAN para contratação de gerentes de projetos de IA	110
Conclusão	114

CAPÍTULO 4: Abordagem aplicada à gestão de projetos de IA 117

Metodologia EMED para gestão de projetos de IA de ponta a ponta	118
Fase 1: Exploração.....	118
Etapas do processo de priorização de projetos.....	126
Fase 2: Mobilização.....	131
Fase 3: Execução.....	137
Fase 4: Entrega.....	143
Metodologias úteis de gestão de projetos.....	144
Cascata: uma abordagem fundamental a partir da gestão de projetos tradicional	144
Metodologia Ágil: uma abordagem adaptativa de gestão de projetos.....	147
Abordagem híbrida recomendada	160
Conclusão.....	162

CAPÍTULO 5: Considerações de gestão de projetos durante o ciclo de vida técnico da IA..... 164

A noção de um ciclo de vida da IA	164
Ciclos de vida técnicos de IA.....	165
Outros ciclos de vida da IA.....	170
Considerações sobre a gestão de projetos de IA em etapas	173
Etapa 1: ideação e definição do problema	173
Etapa 2: coleta e preparação de dados.....	178
Etapa 3: desenvolvimento e experimentação de modelos de IA.....	183
Etapa 4: avaliação e validação da IA	188
Etapa 5: implantação e integração do sistema de IA	192
Etapa 6: manutenção e fim do ciclo de vida da IA.....	194
Ciclo de vida para treinamento de modelos de IA generativa.....	195
Pré-treinamento	196
Pós-treinamento.....	200
Inferência	203
Conclusão	207

CAPÍTULO 6: Ferramentas para gestão de projetos de IA	209
O trio de ferramentas para gestão de projetos de IA	210
Ferramentas de gestão de projetos e painéis para rastreamento do progresso	211
Ferramentas de documentação e rastreamento para gestão do conhecimento em IA	212
Ferramentas de repositório de código para hospedagem e implantação	214
Suas ferramentas de IA para aumentar a produtividade em gestão de projetos	215
Gestão aprimorada de tarefas	215
Discussões e coleta de conhecimento do projeto	216
Ideação e prototipagem aceleradas	216
A pilha de tecnologias para projetos de IA	217
Infraestrutura de IA	218
Plataformas	220
Suítes de desenvolvimento	221
Governança e conformidade	224
Modelos de ferramentas e fornecedores	224
Checklist geral de ferramentas	225
Análise e avaliação de ferramentas	228
Conclusão	231
 CAPÍTULO 7: Histórias de inovação em projetos de IA	 233
Aprendizados e erros	233
Aproveitando o poder da missão	237
Gerenciar o aspecto humano	238
Lidar com impostores de IA	239
Identificar os sinais de alerta	241
Respeitar a profissão	242
Medo de criar roteiros	243
Em conclusão	244
 Índice remissivo	 249