

# **o Engenheiro de Software Eficaz**

Como engenheiros em todos os níveis podem  
aproveitar a IA, priorizar trabalho de alto valor  
e liderar além da sua função

**Addy Osmani**

O'REILLY®  
Novatec

Authorized Portuguese translation of the English edition of The Effective Software Engineer ISBN 9798341638174 © 2026 Addy Osmani. This translation is published and sold by permission of O'Reilly Media, Inc., the owner of all rights to publish and sell the same.

Tradução em português autorizada da edição em inglês da obra The Effective Software Engineer ISBN 9798341638174 © 2026 Addy Osmani. Esta tradução é publicada e vendida com a permissão da O'Reilly Media, Inc., detentora de todos os direitos para publicação e venda desta obra.

© Novatec Editora Ltda. [2026].

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610 de 19/02/1998. É proibida a reprodução desta obra, mesmo parcial, por qualquer processo, sem prévia autorização, por escrito, do autor e da Editora.

Editor: Rubens Prates

Tradução: Aldir Coelho Corrêa da Silva

Ilustração da capa: Susan Thompson

ISBN do impresso: 978-65-83913-04-3

ISBN do ebook: 978-65-83913-05-0

Novatec Editora Ltda.

Rua Luís Antônio dos Santos 110

02460-000 – São Paulo, SP – Brasil

Tel.: +55 11 2959-6529

Email: [novatec@novatec.com.br](mailto:novatec@novatec.com.br)

Site: <https://novatec.com.br>

Twitter: <https://twitter.com/novateceditora>

Facebook: <https://facebook.com/novatec>

LinkedIn: <https://linkedin.com/company/novatec-editora/>

GRA20260601

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**  
(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)

Osmani, Addy

O engenheiro de software eficaz : como engenheiros em todos os níveis podem aproveitar a IA, priorizar trabalho de alto valor e liderar além da sua função / Addy Osmani ; tradução Aldir Coelho Corrêa da Silva. -- São Paulo : Novatec Editora, 2026.

Título original: The effective software engineer.

ISBN 978-65-83913-04-3

1. Desenvolvimento profissional 2. Engenharia de software - Estudo e ensino 3. Inteligência artificial 4. Tecnologia I. Silva, Aldir Coelho Corrêa da. II. Título.

26-364156.0

CDD-005.1

**Índices para catálogo sistemático:**

1. Engenharia de software 005.1

Aline Grazielle Benitez - Bibliotecária - CRB-1/3129

# Sumário

Prefácio .....	7
CAPÍTULO 1: As bases da eficácia.....	14
CAPÍTULO 2: Entendendo os fundamentos (foco do nível júnior ao pleno).....	32
CAPÍTULO 3: Profundidade versus amplitude técnica (foco em sêniores e acima) .....	42
CAPÍTULO 4: Colaboração e influência multifuncional.....	51
CAPÍTULO 5: Antipadrões que limitam a eficácia do colaborador individual .....	59
CAPÍTULO 6: Crescimento na carreira e ascensão de nível.....	88
CAPÍTULO 7: Liderança como colaborador individual .....	102
CAPÍTULO 8: Pensamento estratégico para engenheiros .....	113
CAPÍTULO 9: Evitando esgotamento e sustentando o sucesso no longo prazo .....	123
CAPÍTULO 10: Antipadrões de eficácia de nível de equipe .....	134
CAPÍTULO 11: Prosperando em ambientes de trabalho modernos.....	169

<b>CAPÍTULO 12: O futuro dos colaboradores individuais .....</b>	<b>186</b>
<b>CAPÍTULO 13: IA prática para engenheiros de software eficazes .....</b>	<b>195</b>
<b>Uma nota final sobre o ofício e a humanidade .....</b>	<b>252</b>
<b>Índice remissivo .....</b>	<b>259</b>

#### **ISENÇÃO DE RESPONSABILIDADE**

Todos os esforços foram feitos para assegurar o fornecimento de informações as mais precisas, completas e exatas possíveis neste livro. Contudo, tais informações são fornecidas “como estão” e sem nenhuma garantia, seja expressa, seja implícita. O autor, a editora, os distribuidores e qualquer entidade envolvida direta ou indiretamente na sua comercialização não assumirão responsabilidade alguma por eventual prejuízo ou dano, direto ou indireto, em razão dos dados contidos neste livro.